



Ementa Gerenciamento de Projetos: MÓDULO I – Com Tutoria

1. Nome do curso: GERENCIAMENTO DE PROJETOS – MÓDULO I

2. Objetivo Geral: Capacitar os servidores na compreensão dos conceitos básicos de projetos, gerenciamento do Escopo, Cronograma, Custos, Qualidade e Riscos, com o entendimento dos grupos de processos a serem utilizados durante o ciclo de vida do projeto, tornando-os capazes de integrar equipes de gerenciamento de projetos fomentando o planejamento, execução e controle de projetos na Administração Pública.

3. Carga Horária: 28 horas/aula.

4. Conteúdo Programático:

Competência 1 - Compreender os Fundamentos de Gerenciamento de Projetos

- 1.1 Conceitos básicos e importância do gerenciamento de projetos;
- 1.2 Ciclo de vida do projeto
- 1.3 Grupos de processos de gerenciamento de projetos;
- 1.4 Atribuições dos gerentes de projetos e membros de gerenciamento de projetos;
- 1.5 Termo de abertura de projeto (TAP);
- 1.6 Partes interessadas (stakeholders).

Competência 2 - Compreender e aplicar o gerenciamento do Escopo

- 2.1 Identificar o Escopo de um projeto
- 2.2 Compreender e aplicar o planejamento, execução, controle e monitoramento do Escopo através de técnicas e ferramentas utilizadas nas boas práticas de gerenciamento

Competência 3 - Compreender e aplicar o gerenciamento do Cronograma

- 3.1 Identificar o Cronograma de um projeto
- 3.2 Compreender e aplicar o planejamento, execução, controle e monitoramento do Cronograma através de técnicas e ferramentas utilizadas nas boas práticas de gerenciamento



Competência 4 - Compreender e aplicar o gerenciamento dos Custos

- 4.1 Identificar os Custos de um projeto
- 4.2 Compreender e aplicar o planejamento, execução, controle e monitoramento dos Custos através de técnicas e ferramentas utilizadas nas boas práticas de gerenciamento

Competência 5 - Compreender e aplicar o gerenciamento da Qualidade

- 5.1 Identificar a Qualidade de um projeto
- 5.2 Compreender e aplicar o planejamento, execução, controle e monitoramento da Qualidade através de técnicas e ferramentas utilizadas nas boas práticas de gerenciamento

Competência 6 - Compreender e aplicar o gerenciamento dos Riscos

- 6.1 Identificar os Riscos de um projeto
- 6.2 Compreender e aplicar o planejamento, execução, controle e monitoramento dos Riscos através de técnicas e ferramentas utilizadas nas boas práticas de gerenciamento

5. Metodologia: De Ensino a Distância: uso da apostila *online*, leitura complementar, vídeos, materiais complementares, exercícios práticos orientados, rotina de escrita orientada, fóruns, avaliações de aprendizagem, tutoria.

Metodologia de Avaliação de Aprendizagem: exercício de aprendizagem por Competência e fóruns.

6. Bibliografia.

PMI. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos – Guia PMBOK** Sexta Edição – EUA : Project Management Institute, 2017.

DIMITRIS N. ANTONIADS, Ph.D; FRANCIS T EDUM-FOTWE, Ph.D; ANTHONY THORPE, Ph.D. **Estruturando equipes de projetos complexos.** Revista Mundo Project Management, Ano 10, n. 56 , p. 58-66, abril/maio, 2014.



DIAS, Meiroz Isabel de; Reinhard, Nicolau. Governo Eletrônico e a Sociedade da Informação. In: POLIZELLI, Demerval L; OZAKI, Adalton M. **Sociedade da Informação: os desafios na era da colaboração e da gestão do conhecimento**. São Paulo: Saraiva, 2008.

MEIRA, SILVIO LEMOS. **Novos negócios inovadores de crescimento empreendedor no Brasil**. 1. ed. Rio de Janeiro: Casa da Palavra, 2013.

MENDES, JOÃO RICARDO BARROCA; VALLE, ANDRÉ BITTENCOURT DO; FABRA, MARCANTÔNIO. **Gerenciamento de Projetos**. 1. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2012.

SOTILLE, MAURO AFONSO; MENEZES, LUÍS CÉSAR DE MOURA; XAVIER, LUIZ FERNANDO DA SILVA; PEREIRA. MÁRIO LUIS SAMPAIO. **Gerenciamento do Escopo**. 3. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2014.

BARCAUI, ANDRÉ BAPTISTA; BORBA, DANUBIO BECKER; SILVA, IVALDO MONTEIRO DA; NEVES, RODRIGO BARBOSA. **Gerenciamento do Tempo**. 3. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2011.

COSTA, MARIA CHRISTINA BARBOSA DA; NASCIMENTO, CARLOS AUGUSTO DORNELLAS DO; ABDOLLAHYAN, FARHAD; PONTES, RONALDO MIRANDA. **Gerenciamento dos Custos**. 5. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2014.

ROCHA, ALEXANDRE VARANDA; COSTA, FREDERICO STEINER; NOGUEIRA, JOSÉ FRANCISCO; BELMIRO, TANIA REGINA. **Gerenciamento da Qualidade**. 1. ed. Rio de Janeiro: Editora FGV, 2014.

JOIA, LUIZ ANTONIO; SOLER, ALONSO MAZINI; BERNAT, GISELE BLAK; JUNIOR, ROQUE RABECHINI. **Gerenciamento de Riscos em projetos**. 3 Ed. Rio de Janeiro. Editora FGV, 2013.

PMI. Project Risk Management Practice Standard. EUA : Project Management Institute, 2009.